



Strategia Rozwoju Gminy Słupsk

NA LATA 2021-2026

BIA CONSULTOR Sp.j. | GMINA SŁUPSK | 2021

Spis treści

Wstęp.....	2
Dane teleadresowe.....	3
Analiza SWOT.....	4
Wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej.....	7
Scenariusze rozwoju do 2026 roku.....	9
Wizja i Misja rozwoju gminy.....	10
Wizja Gminy Słupsk.....	10
Misja Gminy Słupsk.....	10
Cel główny.....	11
Cele strategiczne i operacyjne.....	11
Cel STRATEGICZNY 1: KONKURENCYJNA LOKALNA GOSPODARKA.....	11
Cel STRATEGICZNY 2: NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA.....	13
Cel STRATEGICZNY 3: OTWARTA I BEZPIECZNA SPOŁECZNOŚĆ.....	18
Cel STRATEGICZNY 4: EFEKTYWNA KOMUNIKACJA Z OTOCZENIEM.....	25
Model struktury funkcjonalno-przestrzennej.....	27
Zbieżność Strategii z obowiązującymi dokumentami.....	30
Strategicznymi.....	30
Źródła finansowania.....	38
Wdrażanie, monitorowanie i ewaluacja strategii.....	40
Mechanizmy wdrażania strategii.....	40
Monitoring i ewaluacja.....	42
SPIS ILUSTRACJI I TABEL.....	43
LITERATURA.....	44

Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 jest dokumentem planistycznym, określającym ramy rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Słupsk. Opracowanie niniejszego dokumentu zostało poprzedzone sporządzeniem diagnozy społeczno-gospodarczej gminy oraz rozbudowanymi konsultacjami społecznymi. Opracowaniu dokumentu przyświecało przede wszystkim zaangażowanie jak największej ilości mieszkańców w proces jej tworzenia. Dlatego najważniejszym elementem przeprowadzonych konsultacji były ilościowe badania społeczne. Charakter zastosowanej próby badawczej wymusił uczestnictwo w badaniach przedstawicieli wszystkich środowisk oraz grup społecznych. W połączeniu z liczebnością badanej grupy pozwoliło to na zachowanie reprezentatywności typologicznej i zapewniło duży potencjał do wnioskowania dotyczącego całej populacji mieszkańców ogminy.

Opracowany dokument został stworzony w celu ukierunkowania rozwoju gminy i zachowania jego ciągłości. Strategia Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 tworzy ramy rozwoju lokalnego i wskazuje cele, które będą priorytetowe w określonym czasie programowania. Niniejszy dokument został stworzony w oparciu o zasadę zrównoważonego rozwoju, a więc zachowaniem równowagi pomiędzy sferami, takimi jak rozwój gospodarczy, społeczny czy zachowanie stabilizacji ekologicznej. Określone w strategii cele zostały opracowane w oparciu o lokalne potrzeby i na podstawie zdiagnozowanych zasobów, ale wpisują się również w założenia dokumentów strategicznych wyższego rzędu. Zapisy niniejszego dokumentu są bowiem spójne zarówno z kierunkami polityki strategicznej Powiatu Słupskiego, Województwa Pomorskiego, jak i Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego. W kolejnych rozdziałach przedstawiono analizę SWOT, wnioski z przeprowadzonej diagnozy społeczno-gospodarczej, określono wizję i misję rozwoju gminy. Kluczową częścią niniejszego dokumentu jest wyznaczenie celu głównego, celów strategicznych oraz opis celów operacyjnych i proponowanych kierunków działań. Dokument zawiera też model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz propozycję systemu wdrażania strategii, jej monitoringu, sposobu ewaluacji oraz ogólne założenia dotyczące modelu jej finansowania.

Dane teleadresowe

Jednostka strategiczna

Gmina Słupsk
Sportowa 34
76-200 Słupsk
boi@gminaslupsk.pl
+4859 8428460

Autor opracowania:

BIA Consultor Rybka-Ciurzyńska, Ciurzyński Sp.j.
Białobórska 17c
77-304 Rzeczenica
biuro@bia-consultor.pl
tel. +4859 7251774

zespół autorski pod kierownictwem:
Lecha A. Ciurzyńskiego i Łukasza Jurkowlańca

Analiza SWOT

Opracowanie dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 poprzedziła diagnoza społeczna, gospodarcza i przestrzenna oraz konsultacje społeczne składające się z badań ankietowych oraz warsztatów konsultacyjnych. Zarówno w trakcie badań ilościowych, jak i warsztatów oraz spotkań roboczych, zebrano dane niezbędne do przeprowadzenia analizy SWOT. Raport z przeprowadzonych konsultacji społecznych zawiera zestawienie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, które uwzględniały tylko opinie mieszkańców oraz uczestników warsztatów. Poniżej umieszczono analizy uzupełnione o wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej. Poniżej zamieszczona analiza SWOT określa strategiczne czynniki, warunkujące rozwój Gminy Słupsk, oparte na zestawieniu pozytywnych i negatywnych czynników o charakterze zewnętrznym (szans i zagrożeń) oraz czynników rozwojowych o charakterze wewnętrznym, które zostały skategoryzowane się jako mocne i słabe strony gminy Słupsk.

Tabela 1. Mocne strony gminy Słupsk

MOCNE STRONY
Tereny przeznaczone pod budownictwo mieszkaniowe
Posiadane tereny inwestycyjne
Położenie w bezpośrednim sąsiedztwie Słupska
Rozwinięta sieć wodociągowa i kanalizacyjna
Dobrze rozwinięta infrastruktura drogowa
Duża liczba realizowanych zadań inwestycyjnych
Stabilny i zrównoważony budżet gminy (duże dochody własne)
Dodatnie wskaźniki demograficzne (rosnąca liczba mieszkańców)
Relatywnie duża liczba miejsc pracy
Doinwestowana i rozwinięta baza edukacyjna
Dobry stan środowiska naturalnego
Położenie blisko Morza Bałtyckiego
Rosnący potencjał turystyczny
Systematyczny rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
Systematyczny rozwój infrastruktury kulturalnej
Bliskość terenów turystycznych – Ustka
Wysoki poziom usług w zakresie pomocy społecznej
Inwestycje w budowanie produktu turystycznego – Kraina w Kratę
Atrakcyjne warunki przyrodnicze i krajobrazowe (tereny leśne, Park krajobrazowy „Dolina Słupi”)
Rozwinięte tereny rolnicze
Dobre warunki do rozwoju OZE
Dostęp do ważnych szlaków komunikacyjnych

Tabela 2. Słabe strony gminy Słupsk

SŁABE STRONY
Słaba komunikacja publiczna (transport zbiorowy)
Nierównomierny rozwój różnych części gminy (gmina dwóch prędkości)
Brak rozpoznawalnej marki gminy
Problem w komunikacji (niedopasowanie form przekazu informacji do kanałów komunikacyjnych i odbiorców)
Brak rozpoznawalnych produktów lokalnych (wydarzenie, produkt, miejsce rozpoznawalne w perspektywie regionu lub Polski)
Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura telekomunikacyjna
Problem z identyfikacją mieszkańców w miejscu
Mała aktywność społeczna mieszkańców
Słaby dostęp do usług medycznych na terenie gminy
Emigracja młodych, wykształconych mieszkańców
Duże oddalenie od dużych ośrodków miejskich (Gdańsk, Szczecin, Poznań)
Starzejące się społeczności
Brak zachęt do rozwoju małej przedsiębiorczości
Ryzyko wchłonięcia terenów gminy Słupsk przez miasto Słupsk
Mało przedsiębiorstw z branż nowoczesnych technologii
Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczna
Brak rozbudowanej współpracy zagranicznej
Niedostatecznie rozwinięta sieć gazowa
Brak północnej obwodnicy Słupska
Duża odległość od najbliższego lotniska
Niewystarczająca liczba miejsc w przedszkolach
Niewystarczająca liczba miejsc w żłobkach
Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura kulturalna

Tabela 3. Szanse rozwojowe gminy Słupsk

SZANSE
Systematycznie rosnąca liczba mieszkańców
Oddalenie od dużych aglomeracji
Zjawisko suburbanizacji, w szczególności poprzez uzupełnienie oferty edukacyjnej, turystycznej oraz kulturalnej
Budowa drogi ekspresowej
Możliwość pracy zdalnej (część wykonywanych zawodów nie wymaga mieszkania w dużym mieście)
Rozwój turystyki
Mała konkurencyjność większości okolicznych gmin
Rozwój przedsiębiorczości
Rozwój odnawialnych źródeł energii
Polepszający się poziom infrastruktury drogowej w kraju
Zwiększenie się ruchu turystycznego na terenie kraju
Partnerstwo z podmiotami III sektora oraz rozwój sieci NGO

Rozwój edukacji i oferty szkół i przedszkoli
Rozwój infrastruktury kulturalnej i sportowej
Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych
Rozwój środowiska akademickiego w Słupsku
Uzbrojenie nowych terenów inwestycyjnych
Rekompensaty za tarczę antyrakietową
Współpraca z Inkubatorem Przedsiębiorczości w Słupsku
Rozbudowa sieci gazowej
Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej

Tabela 4. Zagrożenia rozwojowe dla gminy Słupsk

ZAGROŻENIA
Konkurencja z miastem Słupsk
Oddalenie od dużych aglomeracji
Niestabilne i często zmieniające się przepisy prawa
Mniejsze środki finansowe z UE (w nowej perspektywie mniejsze o ok 40% środki przeznaczone dla województwa Pomorskiego)
Obciążanie samorządu dodatkowymi zadaniami
Brak rozpoznawalności gminy w skali regionalnej i ogólnopolskiej
Brak identyfikacji z gminą osób przeprowadzających się na jej teren
Konkurencja z ościennymi gminami
Rozwój bazy wojskowej w Redzikowie (ograniczenia wynikające z tego tytułu)
Utrudnienia w budowie i rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej (monopolista)
Peryferyjne położenie regionu na przestrzeni kraju (niska dostępność transportowa kraju)
Wysokie obciążenia finansowe i koszty pracy
Migracja ludności, głównie młodych osób, które wyjeżdżają do większych ośrodków
Emigracja osób wykwalifikowanych
Brak dostosowania systemu edukacyjnego do potrzeb rynku pracy
Konkurencyjność innych regionów turystycznych
Niesprzyjająca koniunktura w gospodarce światowej i krajowej (przedłużająca się pandemia)

Uwaga: Ilekroć w opracowaniu użyto słowa »konkurencja« autorzy mieli na myśli definicję ekonomiczną tego zjawiska, tj. proces, w którym podmioty lub organizacje konkurują ze sobą w zawieraniu transakcji rynkowych, autorzy, używając słowa »konkurencja« nie mieli na celu podkreślenia ekologicznego – antagonistycznego charakteru tj. międzypopulacyjnej interakcji o charakterze współzawodnictwa. Konkurencję należy rozumieć, jako proces współistnienia dwóch połączonych i współpracujących ze sobą systemów, w których skład wchodzi elementy dokonujące konkurencyjnych wyborów.

Wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej

Gmina Słupsk ze względu na swoje położenie oraz obwarzankowy charakter gminy jest jedną z gmin wiejskich w Województwie Pomorskim, które posiadają największy potencjał rozwojowy. Potwierdzają to dane obrazujące sytuację społeczną i gospodarczą. Ich dokładną analizę przeprowadzono jako wstęp do przygotowania dokumentu Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026. Zgodnie z obowiązującymi wymogami prawa, na potrzeby opracowania Strategii należy przygotować diagnozę sytuacji społecznej i gospodarczej. Stworzenie niniejszego dokumentu poprzedziły więc prace mające na celu analizę obszaru gminy Słupsk w wielu aspektach. Kluczowymi polami prowadzonych analiz były zwłaszcza kwestie społeczne, gospodarcze i przestrzenne. Przeprowadzona diagnoza stanowi odrębny dokument i obejmuje analizę zmian w wielu sferach rozwojowych. Zestawienia, analizy i wnioski są oparte na wielu źródłach danych, do których należą dane zastane, raporty, analizy i wnioski z konsultacji społecznych. Jednym z głównych źródeł było duże badanie społeczne, które swoim zasięgiem objęło całą gminę. Efektem przeprowadzonej diagnozy oraz konsultacji społecznych było przeprowadzenie analizy SWOT, która stała się punktem wyjścia do przedstawionych poniżej kluczowych wniosków, stanowiących syntetyczne ujęcie diagnozy. Poniżej przedstawiono główne wnioski będące efektem przeprowadzonych analiz:

- Gmina Słupsk jest jedną z najbardziej dynamicznie rozwijających się samorządów powiatu słupskiego (oraz terenów ościennych). Jest tak przede wszystkim ze względu na bardzo korzystne położenie gminy (sąsiedztwo miasta Słupsk, mała odległość od morza Bałtyckiego i ważnych szlaków komunikacyjnych).
- Atutem gminy są pozytywne trendy demograficzne. Liczba mieszkańców gminy systematycznie rośnie, co jest spowodowane przede wszystkim zjawiskiem suburbanizacji i migracji ludności z terenu miasta Słupsk na teren gminy.
- Gmina Słupsk poza dodatnim bilansem migracyjnym, charakteryzuje się także dodatnim przyrostem naturalnym. Liczba urodzeń na terenie gminy Słupsk przewyższa liczbę zgonów, co powoduje ciągły wzrost liczby mieszkańców.
- Pod względem demograficznym gmina Słupsk dzieli się na dwa rodzaje obszarów. Część sołectw gminy ulega bardzo systematycznemu rozwojowi i wzrostowi liczby mieszkańców. Niestety jest też grupa miejscowości, którą charakteryzują ujemny bilans demograficzny.
- Niezaprzeczalnym atutem gminy jest także bogata oferta, skierowana do inwestorów i ciągle rosnąca liczba podmiotów gospodarczych, działających na terenie gminy.
- Rosnąca liczba pracodawców i sąsiedztwo Słupska powoduje, że na terenie gminy Słupsk jest relatywnie niewielki odsetek osób bezrobotnych. Wskaźniki bezrobocia w gminie Słupsk są w większości znacznie niższe, niż wskaźniki dla Polski, województwa Pomorskiego oraz powiatu Słupskiego.

- Gmina Słupsk wykazuje bardzo dużą aktywność inwestycyjną (zarówno w sferze infrastruktury technicznej, jak i wspierającej rozwój edukacji, kultury, sportu, turystyki i rekreacji).
- Poszczególne społeczności lokalne na terenie gminy charakteryzują się różnym stopniem aktywności i integracji. Niestety w przypadku miejscowości, które charakteryzują się także szybko rosnącą liczbą mieszkańców, można zauważyć rosnące problemy z lokalnym zaangażowaniem i integracją.
- Gmina Słupsk, to miejsce o szerokiej palecie usług publicznych, relatywnie wysokim poziomie edukacji, rozbudowanej (i ciągle rozbudowywanej) bazie kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. Niestety, mieszkańcy często porównują gminę do Słupska lub innych miast, co powoduje pewien niedosyt, jeżeli chodzi o ofertę gminy. W połączeniu z dużym dostępem do informacji (internet, globalizowanie się wydarzeń), oczekiwania mieszkańców bardzo rosną, co powoduje duże obiektywne trudności z zaspokojeniem ich potrzeb.
- Usługi zdrowotne zapewnione na obszarze gminy nie są oceniane źle. Niestety inaczej ma się sytuacja związana z dostępnością do usług medycznych. Szybki przyrost liczby mieszkańców nie idzie w parze z rozwojem bazy usług medycznych.
- Bogactwo kulturowe i mnogość zabytków na terenie gminy Słupsk są coraz bardziej świadomie wykorzystywane przez lokalny samorząd. Dzięki temu tworzone są nowe produkty turystyczne i marki własne, takie jak „Kraina w kratę”.
- Relatywnie dużym problemem na terenie gminy jest dysproporcja tempa rozwoju poszczególnych miejscowości. Gmina charakteryzuje się linearnym podziałem na strefę podmiejską, która rozwija się bardzo dynamicznie oraz miejscowości oddalone od Słupska, które charakteryzuje zdecydowanie mniejsza dynamika rozwoju.
- Problemem wskazywanym przez mieszkańców jest także słabo rozwinięta sieć połączeń komunikacyjnych. Problem ten dotyczy zwłaszcza miejscowości oddalonych od Słupska.
- W trakcie prowadzonych konsultacji i analizy narzędzi komunikacyjnych, wykorzystywanych przez Urząd Gminy Słupsk zaobserwowano także pewne problemy komunikacyjne w kontaktach z mieszkańcami. Wynikają one jednak przede wszystkim z niedopasowania kanałów komunikacji i form przekazu do poszczególnych kategorii odbiorców.
- Problemem wskazywanym przez część mieszkańców jest również niedostatecznie rozwinięta infrastruktura telekomunikacyjna (dostęp do światłowodu, technologii 5g)
- Dużym atutem gminy jest stabilna sytuacja finansowa i rosnące przychody własne, które ułatwiają aktywność inwestycyjną.

Scenariusze rozwoju do 2026 roku

Na etapie przygotowania założeń Strategii Rozwoju

„Wyczekiwanie” – Scenariusz pierwszy zakłada, że gmina Słupsk swoje tempo rozwoju uzależnia w większości od czynników zewnętrznych. Wyczekiwanie jest scenariuszem, w którym gmina Słupsk nie ponosi dużego ryzyka związanego z realizowanymi działaniami, ponieważ ich realizacja jest uzależniona przede wszystkim od szans i czynników zewnętrznych (pojawiających się źródeł finansowania, zmieniającej się sytuacji makroekonomicznej, zmian demograficznych). Scenariuszowi temu towarzyszy przeświadczenie, że „niewiele od nas zależy” oraz bierne oczekiwanie na zewnętrzny impuls i pomoc.

„Razem z nurtem” - Gmina Słupsk wykonuje działania podobne do większości jednostek samorządu terytorialnego. Ryzyko związane z realizowanymi zadaniami jest w tym przypadku umiarkowane, a inicjatywy mieszczą się w „strefie komfortu”. Źródłem inspiracji do działania, są kierunki działań i inicjatywy realizowane przez innych. Lokalny samorząd staje się „odtwórcą” i nie inicjuje własnych autorskich rozwiązań. Widać aktywność na polu lokalnym, ale konkurencyjność gminy jest ograniczona i uzależniona od czynników zewnętrznych.

„Aktywna wyspa” – Scenariusz ten oznacza systematyczne kierowanie się cechami takimi jak aktywność, elastyczność i innowacyjność. Rozwój gminy Słupsk jest wypadkową zewnętrznych szans, ale także wewnętrznych inicjatyw, które czasami są inspirowane zrealizowanymi już w innych samorządach rozwiązaniami, ale w dużej części stanowią autorskie i innowacyjne rozwiązania. Scenariusz ten oznacza, że Strategia Rozwoju zakłada nie czekanie na inicjatywy zewnętrzne, ale aktywne inicjowanie rozwiązań, które pozwolą na dostosowywanie się do sytuacji społecznej i gospodarczej w skali makro. Umiejętność szybkiego dostosowania się do dynamiki otoczenia, wykorzystywanie potencjałów oraz elastyczne realizowanie planu strategicznego, pozwolą na wygranę konkurencji z innymi ośrodkami.

Spośród trzech rozważanych wariantowo scenariuszy rozwoju, uznano, że najbardziej odpowiedzialną ścieżkę działania i rozwoju w świetle wyzwań, które stoją przed Gminą Słupsk jest scenariusz „Aktywna wyspa”. Scenariusz ten pozwoli Gminie Słupsk na wykorzystanie swojego potencjału instytucjonalnego, ekonomicznego oraz związanego z bardzo korzystnym położeniem do aktywnego rozwoju i elastycznego dostosowywania się do zmieniających się wyzwań w kontekście ekonomicznym, demograficznym, społecznym i klimatycznym.

Realizacja tego scenariusza wymagała dostosowania zapisów strategii do filozofii rozwoju, zakładającej dużą innowacyjność i elastyczność działań. Podejście to starano się zawrzeć za zapisach Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026.

Wizja i Misja rozwoju gminy

Strategia Rozwoju Gminy Słupsk jest dokumentem, który powstał w oparciu o diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej. Jak wspomniano wcześniej, ważnym elementem diagnozy były przeprowadzone konsultacje społeczne. Działania te skupiły uwagę zarówno na mocne strony gminy, jak i na różnorodnych obszarach problemowych. Ważnym elementem procesu tworzenia niniejszego dokumentu, było określenie misji i wizji gminy, stanowiących kluczowe elementy obrazujące wskazane w strategii kierunki rozwoju.

Wizja Gminy, to projekcja oczekiwań stawianych wobec samorządu w długiej perspektywie czasowej. Jest ona efektem realizacji podejmowanej strategii. Wizja jest stanem docelowym, który planuje się osiągnąć w określonym czasie. Misja jest natomiast odzwierciedleniem podstawowych wartości, które przyświecają władzom gminy i jej mieszkańcom. Jest również syntetycznym ujęciem zadania, jakie zostało postawione w związku z realizacją Strategii.

Wizja Gminy Słupsk

Gmina Słupsk obszarem atrakcyjnym do zamieszkania w przyjaznym, nowoczesnym i bezpiecznym środowisku. Gmina będąca miejscem sprzyjającym rozwojowi mieszkańców i wyróżniająca się idealnymi warunkami do rozwoju społeczno-gospodarczego. Gmina charakteryzująca się wysoką rozpoznawalnością i konkurencyjnością.

Misja Gminy Słupsk

Gmina Słupsk to gmina tworząca atrakcyjną przestrzeń do życia, łączącą środowisko naturalne, nowoczesność i dziedzictwo kulturowe. Gmina wykorzystująca aktywności mieszkańców, potencjał gospodarczy, skuteczną komunikację i sprawny samorząd w celu dążenia do zrównoważonego rozwoju i budowania rozpoznawalnej marki własnej.

Cel główny

Na podstawie zdiagnozowanej sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej gminy Słupsk oraz kierunku wyznaczonego w wizji rozwoju określono cel główny i cele strategiczne.

Cel główny:

Nowoczesna, konkurencyjna gmina budowana przez aktywną społeczność i otwarta na nowych mieszkańców oraz innowacyjne przedsięwzięcia.

Cele strategiczne i operacyjne

CEL STRATEGICZNY 1: KONKURENCYJNA LOKALNA GOSPODARKA

Cel operacyjny 1.1: Rozwój lokalnej przedsiębiorczości

Kierunki działań:

Kierunek 1.1.1 Kreowanie postaw przedsiębiorczych wśród lokalnej społeczności, w tym młodzieży szkolnej.

Kierunek 1.1.2 Rozwijanie podmiotów ekonomii społecznej.

Kierunek 1.1.3 Utworzenie spółdzielni socjalnej, zajmującej się przygotowaniem zdrowych i ekologicznych posiłków dla szkół.

Kierunek 1.1.4 Tworzenie płaszczyzn współdziałania przedsiębiorców z samorządem.

Oczekiwane efekty:

- Utworzenie na terenie gminy podmiotów ekonomii społecznej (np. spółdzielni socjalnej).
- Realizacja programów edukacyjnych dla szkół z zakresu edukacji ekonomicznej i przedsiębiorczości.
- Utworzenie ciała doradczego składającego się z przedsiębiorców – Rady Przedsiębiorczości.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba osób zagrożonych wykluczeniem społecznym zatrudniona w podmiotach ekonomii społecznej działających na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost ilości podmiotów)
Realizacja programów edukacyjnych z zakresu edukacji ekonomicznej i przedsiębiorczości	wskaźnik rzeczowy (realizacja programów)
Organizacja spotkań konsultacyjnych z przedsiębiorcami	wskaźnik rzeczowy (organizacja spotkań)

Uwaga: W niniejszym dokumencie przyjęto metodę weryfikacji realizacji działań poprzez obserwację wzrostu (+) lub niezmienności bazowego wskaźnika (-/o).

Każdorazowo przy badaniu wskaźnika, jako wartość bazową należy przyjmować wartość wskaźnika z oficjalnych źródeł (zasoby Gminy i/lub Bank Danych Lokalnych GUS) na dzień 31.12.2020, tj. jest dzień kończący okres planistyczny ze strategii poprzedzającej niniejszy okres planowania.

Cel operacyjny 1.2: Rozwój oferty inwestycyjnej

Kierunki działań:

Kierunek 1.2.1 Intensywna promocja oferty inwestycyjnej.

Kierunek 1.2.2 Wzmocnienie współpracy z zewnętrznymi instytucjami wsparcia biznesu.

Kierunek 1.2.3 Wzbogacenie rzeczowej oferty inwestycyjnej.

Kierunek 1.2.4 Intensywna współpraca transgraniczna - pozyskanie inwestorów zagranicznych.

Oczekiwane efekty:

- Pozyskiwanie nowych inwestorów.
- Zwiększanie rozpoznawalności gminy jako miejsca idealnego do inwestowania.
- Pozyskanie terenów inwestycyjnych od Skarbu Państwa – Płaszewko III.
- Wzmocnienie współpracy z instytucjami wsparcia biznesu, takimi jak:
Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego, PAIH, APR

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Obszar nowo przygotowanych terenów inwestycyjnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost powierzchni)
Liczba nowych inwestorów (w okresie obowiązywania strategii)	wskaźnik rzeczowy (liczba inwestycji)
Obszar pozyskanych terenów inwestycyjnych	wskaźnik rzeczowy (pozyskane tereny)
Liczba inicjatyw zrealizowanych z instytucjami wsparcia biznesu	wskaźnik rzeczowy (liczba inicjatyw)

CEL STRATEGICZNY 2: NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA

Cel operacyjny 2.1: Rozbudowana infrastruktura turystyczna

Kierunki działań:

Kierunek 2.1.1. Rozbudowa sieci szlaków rowerowych.

Kierunek 2.1.2. Rozbudowa bazy noclegowej w Swołowie.

Kierunki 2.1.3. Różnicowanie działalności pozarolniczej w kierunku agroturystyki i turystyki pobytowej.

Oczekiwane efekty:

- Rozbudowa sieci dostępnych szlaków rowerowych.
- Zwiększenie liczby dostępnych miejsc noclegowych – zwłaszcza na terenie Swołowa.
- Zwiększenie liczby podmiotów agroturystycznych.
- Zwiększenie liczby turystów na terenie gminy.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba dostępnych miejsc noclegowych na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba podmiotów agroturystycznych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba kilometrów dostępnych szlaków rowerowych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba turystów odwiedzających teren gminy Słupsk	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 2.2: Rozwijająca się infrastruktura energetyczna

Kierunki działań:

Kierunek 2.2.1 Strategia energetyczna gminy jako element inicjujący zintegrowaną politykę produkcji, przemysłu i dystrybucji energii.

Kierunek 2.2.2 Wykorzystanie narzędzi motywacyjnych jako sposób budowania nowych (oraz modernizacji) już istniejących odnawialnych źródeł energii.

Kierunek 2.2.3 Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej i budownictwa komunalnego.

Kierunek 2.2.4 Kontynuacja modernizacji oświetlenia ulicznego.

Oczekiwane efekty:

- Promowanie zasad zrównoważonego rozwoju gospodarczo-społecznego.
- Realizacja programów i wytycznych gospodarki o obiegu zamkniętym, w szczególności wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz rozwiązań energooszczędnych, jako narzędzi mających wpływ na zmiany klimatyczne.
- Wzrost produkcji energii z odnawialnych źródeł oraz wzrost wskaźników oszczędności energii.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Opracowanie, konsultacja i przyjęcie dokumentu "Strategia energetyczna gminy Słupsk"	wskaźnik rzeczowy (opracowanie dokumentu);
Przeprowadzenie akcji promocyjnych programów promujących i/lub finansujących odnawialne źródła energii	wskaźnik rzeczowy (wykonanie przedsięwzięć)
Wykonanie termomodernizacji budynków użyteczności publicznej i budownictwa komunalnego	wskaźnik rzeczowy (wykonanie przedsięwzięć)
Wykonanie modernizacji oświetlenia ulicznego	wskaźnik rzeczowy (wzrost)

Cel operacyjny 2.3: Rozbudowana infrastruktura techniczna

Kierunki działań:

Kierunek 2.3.1 Realizacja przedsięwzięć infrastrukturalnych, których wykonanie przyczyni się do zmniejszenia wpływu na zmiany klimatyczne i środowisko naturalne.

Kierunek 2.3.2 Rozwój infrastruktury drogowej.

Kierunek 2.3.3 Budowa i modernizacja dróg w formule partnerstwa publiczno-prywatnego.

Kierunek 2.3.4 Uzbrajanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe indywidualne i wielorodzinne.

Kierunek 2.3.5 Budowa gminnych mieszkań komunalnych.

Oczekiwane efekty:

- Zwiększenie się liczby domów jednorodzinnych i inwestorów indywidualnych.
- Budowa dróg w formule partnerstwa publiczno-prywatnego.
- Budowa nowych układów sieci wodociągowej oraz kanalizacji wodnej i sanitarnej.
- Budowa mieszkań komunalnych w Kusowie.
- Zwiększanie obszaru dostępnych terenów inwestycyjnych na obszarze gminy.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba nowych domów jednorodzinnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba nowych zameldowań na terenie gminy (przemeldowań z innych gmin)	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba dróg wyremontowanych lub zbudowanych w formule partnerstwa publiczno-prywatnego	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba kilometrów wyremontowanych lub przebudowanych dróg publicznych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba dostępnych mieszkań komunalnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba kilometrów nowowybudowanych sieci wodociągowych oraz kanalizacji sanitarnej	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 2.4: Nowoczesna infrastruktura telekomunikacyjna

Kierunki działań:

Kierunek 2.4.1 Rozwój światłowodowej sieci internetowej.

Kierunek 2.4.2 Rozwój technologii 5G.

Kierunek 2.4.3 Likwidacja obszarów wykluczonych cyfrowo.

Oczekiwane efekty:

- Wzrost liczby mieszkańców korzystających z internetu światłowodowego.
- Wzrost liczby mieszkańców mogących korzystać z technologii 5G.
- Zmniejszenie obszarów wykluczonych cyfrowo.
- Zwiększenie wykorzystania alternatywnych rozwiązań technicznych, takich jak internet satelitarny.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba mieszkańców korzystających z łączy światłowodowych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba mieszkańców znajdujących w zasięgu technologii sieci 5G	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba mieszkańców korzystających z Internetu satelitarnego	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 2.5: Nowoczesna przestrzeń

Kierunki działań:

Kierunek 2.5.1: Realizacja zadań związanych z rewitalizacją przestrzeni zdegradowanych na terenie gminy Słupsk.

Kierunek 2.5.2: Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji.

Kierunek 2.5.3: Dostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób ze specjalnymi potrzebami (likwidacja barier architektonicznych i zwiększenie cyfrowej komunikacji).

Kierunek 2.5.4: Przyjazna przestrzeń publiczna i dostępna infrastruktura rekreacyjna.

Oczekiwane efekty:

- Likwidacja barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej.
- Zwiększenie dostępności cyfrowej komunikacji.
- Rozwój terenów i infrastruktury rekreacyjnej.
- Identyfikacja i rewitalizacja przestrzeni zdegradowanych.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba obiektów użyteczności publicznej dostępnych dla osób z niepełnosprawnościami	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba spraw urzędowych załatwionych zdalnie	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba dostępnych miejsc ogólnodostępnej rekreacji	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Obszar poddany działaniom rewitalizacyjnym	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 2.6: Gmina przyjazna środowisku

Kierunki działań:

Kierunek 2.6.1 Realizacja programów dofinansowania do wymiany źródeł ciepła na proekologiczne.

Kierunek 2.6.2 Prowadzenie monitoringu stanu środowiska pod kątem zanieczyszczenia wód powierzchniowych i zanieczyszczenia powietrza.

Kierunek 2.6.3 Promowanie budowy instalacji służących przydomowej retencji.

Kierunek 2.6.4 Wspieranie działań melioracyjnych na terenach rolniczych.

Kierunek 2.6.5 Promowanie ekologicznej produkcji energii.

Kierunek 2.6.6 Promowanie elektromobilności.

Kierunek 2.6.7 Rozbudowa sieci wodociągowej oraz kanalizacji sanitarnej.

Kierunek 2.6.8 Prowadzenie działań edukacyjnych, podnoszących świadomość ekologiczną mieszkańców.

Kierunek 2.6.9 Budowa przyszkolnych, ekologicznych ogródków.

Kierunek 2.6.10 Wprowadzenie w szkołach posiłków, przygotowywanych z ekologicznych produktów lokalnych.

Kierunek 2.6.11 Rozbudowa systemów zagospodarowania wód opadowych i roztopowych.

Kierunek 2.6.12 Budowa PSZOK-ów oraz lokalnych mikroinstalacji do wstępnej segregacji odpadów komunalnych.

Kierunek 2.6.13 Przeprowadzenie szkoleń z programu działań mających na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami pochodzącymi ze źródeł rolniczych oraz zapobieganie dalszemu zanieczyszczeniu.

Oczekiwane rezultaty:

- Poprawa jakości powietrza.
- Zwiększenie liczby gospodarstw domowych, ogrzewanych ekologicznymi źródłami energii.
- Zwiększenie liczby gospodarstw domowych, produkujących ekologiczną energię.
- Zwiększenie ilości wody zatrzymywanej na terenie gminy.
- Uregulowanie gospodarki wodnej na terenach rolniczych.
- Zwiększenie liczby gospodarstw domowych, przyłączonych do sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej
- Zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych w miejscu powstania
- Ograniczenie ilości odpadów, zwiększenie segregacji i recyklingu

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba wymienionych źródeł ciepła w budynkach mieszkalnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba stacji ładowania pojazdów elektrycznych na terenie Gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba przydomowych instalacji retencyjnych na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba nowych instalacji fotowoltaicznych powstałych na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba ogródków przyшкоlnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba gospodarstw domowych przyłączonych do sieci kanalizacyjnej	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba szkoleń z zakresu programu mającemu na celu zmniejszenie zanieczyszczenia wód azotanami	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

CEL STRATEGICZNY 3: OTWARTA I BEZPIECZNA SPOŁECZNOŚĆ

Każda lokalna społeczność potrzebuje zaspokojenia podstawowych potrzeb swoich przedstawicieli. Wachlarz potrzeb i oczekiwań rośnie wraz z rozwojem i rozrastaniem się danej społeczności. Dla jej rozwoju ważne są nie tylko kwestie związane z edukacją, rekreacją czy ochroną zdrowia, ale także zapewnieniem możliwości integrowania społeczności oraz budowania lokalnej tożsamości.

Cel operacyjny 3.1: Nowoczesna i efektywna edukacja

Kierunki działań:

Kierunek 3.1.1. Tworzenie zróżnicowanej oferty edukacyjnej na terenie całej gminy.

Kierunek 3.1.2. Wprowadzanie do lokalnych szkół zajęć edukacyjnych wykorzystujących nowe technologie.

Kierunek 3.1.3 Inwestycje w unowocześnianie i rozbudowę infrastruktury edukacyjnej.

Kierunek 3.1.4 Inwestowanie w młode talenty. Rozszerzenie systemu stypendialnego i wspieranie młodych mieszkańców gminy Słupsk.

Kierunek 3.1.5 Zacieśnianie i intensyfikowanie współpracy na linii biznes-edukacja.

Kierunek 3.1.6 Wspieranie uczniów z deficytami, w tym poepidemicznymi (w ramach pomocy pedagogiczno-psychologicznej)

Oczekiwane efekty:

- Poprawa stanu infrastruktury edukacyjnej przez rozbudowę szkół we Wrześciu i Głobinie oraz remonty szkół w Redzikowie, Głobinie, Jezierzycach i Włynkówku.
- Rozszerzenie oferty edukacyjnej i oferty zajęć pozalekcyjnych.
- Rozszerzenie systemu stypendialnego.
- Rozszerzenie współpracy na linii edukacja – biznes.
- Rozszerzenie oferty pomocy pedagogiczno-psychologicznej na terenie gminy w odpowiedzi na wzrost liczby dzieci wymagających wsparcia psychologa i pedagoga.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba dodatkowych zajęć edukacyjnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba rozbudowanych szkół na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba wyremontowanych obiektów szkolnych na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba przyznanych stypendiów	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.2: Dostępna kultura

Kierunki działań:

Kierunek 3.2.1 Rozwijanie istniejącej i budowa nowej infrastruktury kulturalnej.

Kierunek 3.2.2 Budowa Centrum Kultury w Siemianicach.

Kierunek 3.2.3 Tworzenie nowych wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym (Festiwal EtnoBaltica, Piknik Lotniczy, Gęsina).

Kierunek 3.2.4 Tworzenie atrakcyjnych programów kulturalnych, skierowanych do Centrów Aktywności Lokalnych.

Kierunek 3.2.5 Stworzenie systemu stypendialnego dla artystów i twórców.

Kierunek 3.2.6 Budowa Centrum Aktywności Lokalnej wraz z remizą w Strzelinku.

Kierunek 3.2.7 Budowa Centrów Aktywności Lokalnej w Gaci i Kusowie.

Oczekiwane efekty:

- Budowa Centrum Kultury w Siemianicach.
- Uruchomienie systemu stypendialnego dla artystów i twórców.
- Rozszerzenie oferty programowej Centrów Aktywności Lokalnej.
- Budowa remizo-świetlicy w Strzelinku.
- Rozbudowa kalendarza wydarzeń o znaczeniu ponadlokalnym.

Wskaźniki:

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba dostępnych Centrów Aktywności Lokalnej	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba przyznanych stypendiów skierowanych do artystów i twórców	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba osób uczestniczących w zajęciach realizowanych w Centrach Aktywności Lokalnej	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Budowa Centrum Kultury w Siemianicach	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.3: Rozwój sportu i rekreacji

Kierunki działań:

Kierunek 3.3.1 Wspieranie funkcjonowania klubów i stowarzyszeń sportowych.

Kierunek 3.3.2 Rozbudowa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy Słupsk.

Kierunek 3.3.3 Tworzenie wydarzeń promujących sport i zdrowy styl życia.

Kierunek 3.3.4 Dalszy rozwój infrastruktury kajakowej, w szczególności na odcinku Włynkówko – Bydlino.

Oczekiwane efekty:

- Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy.
- Organizacja ogólnodostępnych wydarzeń o charakterze sportowym i rekreacyjnym.
- Wsparcie finansowe skierowane do klubów sportowych.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba obiektów sportowych na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba obiektów i urządzeń rekreacyjnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba wydarzeń promujących zdrowy styl życia	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Wysokość dotacji przekazanych dla klubów sportowych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.4: Dostępna i nowoczesna ochrona zdrowia

Kierunki działań:

Kierunek 3.4.1 Poprawa jakości i dostępności wszystkich usług publicznych, związanych bezpośrednio i pośrednio ze zdrowiem.

Kierunek 3.4.2 Wprowadzanie przez jednostki publiczne oraz promowanie wśród mieszkańców i przedsiębiorstw programów prozdrowotnych.

Kierunek 3.4.3 Rozwój infrastruktury i bazy lokalowej, przeznaczonej dla podmiotów opieki zdrowotnej.

Oczekiwane efekty:

- Wzrost dostępności podstawowej opieki medycznej.
- Wzrost liczby realizowanych programów prozdrowotnych.
- Wzrost liczby badań przesiewowych.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba mieszkańców przypadających na jednego lekarza	wskaźnik rzeczowy (spadek liczby)
Liczba zrealizowanych programów prozdrowotnych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba dostępnych aptek	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba realizowanych ogólnodostępnych badań przesiewowych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.5: Bezpieczeństwo mieszkańców

Kierunki działań:

Kierunek 3.5.1: Rozwój jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych.

Kierunek 3.5.2: Bezpieczna szkoła, bezpieczni mieszkańcy.

Kierunek 3.5.3: Rozwój i szkolenia straży gminnej pod kątem działań podnoszących bezpieczeństwo mieszkańców.

Kierunek 3.5.4: Tworzenie bezpiecznej przestrzeni publicznej.

Oczekiwane efekty:

- Doposażenie jednostek OSP w nowe auta bojowe i niezbędny sprzęt.
- Zwiększenie bezpieczeństwa dzieci na terenie placówek edukacyjnych (w tym zwiększenie dostępności do wsparcia psychologicznego).
- Zwiększenie roli Straży Gminnej w budowaniu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców.
- Zwiększanie bezpieczeństwa dzieci w drodze do szkoły, poprzez tworzenie infrastruktury, takiej jak przejścia dla pieszych i sygnalizacja świetlna.
- Intensyfikowanie współpracy na linii samorząd – Policja.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba nowych przejść dla pieszych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba inicjatyw realizowanych przez Straż Gminną (szkolenia, działania profilaktyczne) i skierowanych do mieszkańców	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba zakupionych wozów bojowych dla OSP	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba zakupionego wyposażenia dla OSP	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba nowych członków młodzieżowych drużyn OSP	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.6: Silna tożsamość lokalna

Kierunki działań:

Kierunek 3.6.1 Wspieranie funkcjonowania fundacji, stowarzyszeń i inicjatyw społecznych.

Kierunek 3.6.2 Promowanie wśród mieszkańców form aktywności, podkreślających ich związek z gminą.

Kierunek 3.6.3 Wspieranie działania podmiotów, takich jak Rady Seniorów i Rady Młodzieżowe.

Kierunek 3.6.4 Tworzenie wydarzeń lokalnych, budujących autochtoniczne tradycje i wspomagające integrację mieszkańców.

Kierunek 3.6.5 Rozwój współpracy partnerskiej z ościennymi gminami oraz powiatem, w celu rozwoju powiatu.

Oczekiwane efekty:

- Wzrost identyfikacji mieszkańców z gminą.
- Wzrost integracji mieszkańców.
- Wzrost aktywności stowarzyszeń i fundacji, funkcjonujących na terenie gminy.
- Wspierania działań Rady Seniorów i Rady Młodzieżowej.
- Wzrost liczby oddolnych inicjatyw społecznych.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba inicjatyw społecznych zgłaszanych do budżetów partycypacyjnych przez organizacje społeczne	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba organizacji pozarządowych działających na terenie gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 3.7: Wspieranie osób starszych, osób z rodzin z niepełnosprawnościami i osób ze specjalnymi potrzebami

Kierunki działań:

Kierunek 3.7.1 Tworzenie wachlarza usług społecznych, skierowanych do mieszkańców gminy Słupsk, z uwzględnieniem osób starszych, osób z niepełnosprawnościami, rodzin i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Kierunek 3.7.2. Wspieranie kreowania oraz rozwijania usług i produktów, skierowanych do seniorów.

Kierunek 3.7.3 Utworzenie miejsc dziennej opieki dla seniorów oraz mieszkań dla osób samotnych.

Kierunek 3.7.4 Dostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

Kierunek 3.7.5 Podnoszenie poziomu funkcjonowania rodzin, ze szczególnym uwzględnieniem rodzin znajdujących się w kryzysie.

Oczekiwane rezultaty:

- Utworzenie miejsc oferujących opiekę dzienną dla seniorów, osób z niepełnosprawnościami i niesamodzielnymi.
- Utworzenie mieszkań dedykowanych starszym osobom samotnym – obejmujących też opiekę medyczną.
- Dostosowanie obiektów użyteczności publicznej, do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.
- Rozwój usług skierowanych do osób starszych, osób z niepełnosprawnościami i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba seniorów korzystających z miejsc opieki dziennej	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba miejsc w mieszkaniach wspieranych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba Centrów Usług Społecznych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba usług świadczonych przez Centrum Usług Społecznych Gminy Słupsk lub liczba osób, które skorzystały z usług świadczonych przez Centrum Usług Społecznych Gminy Słupsk	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

CEL STRATEGICZNY 4: EFEKTYWNA KOMUNIKACJA Z OTOCZENIEM

Efektywna komunikacja otoczenia powinna być priorytetem dla każdej jednostki samorządowej, która chce być konkurencyjna i odbierana jako miejsce wygodne, bezpieczne i przyjazne. Bez względu na to, jakie cele chce osiągnąć gmina, powinna je komunikować potencjalnym odbiorcom. Aby ten cel został osiągnięty, trzeba stworzyć łatwo identyfikowalne produkty oraz narzędzie komunikacyjne. Kluczowe jest też zidentyfikowanie odpowiednich grup odbiorców i wykorzystywanie dostosowanych do nich kanałów komunikacji.

Cel operacyjny 4.1 : Rozpoznawalna gmina Słupsk

Kierunki działań:

Kierunek 4.1.1 Rozwój produktu lokalnego, który będzie rozpoznawalny na poziomie regionalnym lub ogólnopolskim.

Kierunek 4.1.2 Uporządkowanie systemu identyfikacji wizualnej.

Oczekiwane rezultaty:

- Zwiększenie rozpoznawalności gminy przez wykorzystanie produktu lokalnego „Kraina w kratę”
- Rozwój zasięgu informacyjnego dotyczącego atrakcji związanych ze Swołowem i „Krainą w kratę”
- Efektywne wykorzystanie istniejącego systemu identyfikacji wizualnej

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba mieszkańców i turystów odwiedzających Muzeum Kultury Ludowej Pomorza w Swołowie	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba osób odwiedzających witrynę internetową www.swolowo.pl	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Cel operacyjny 4.2 : Efektywna promocja i komunikacja

Kierunki działań:

Kierunek 4.2.1 Tworzenie płaszczyzn współpracy międzynarodowej, w różnych dziedzinach życia społecznego i gospodarczego.

Kierunek 4.2.2. Wykorzystanie nowoczesnych narzędzi promocyjnych, opartych na technologiach teleinformatycznych.

Kierunek 4.2.3 Budowanie rozpoznawalności oraz kształtowanie pozytywnego wizerunku gminy w środkach masowego przekazu, o zasięgu lokalnym i ponadlokalnym.

Kierunek 4.2.4. Prowadzenie działań mających na celu budowanie lokalnej tożsamości mieszkańców oraz ich zaangażowania w życie poszczególnych społeczności.

Kierunek 4.2.5 Odświeżenie (re-branding) wykorzystywanych narzędzi promocyjnych, takich jak strona internetowa, biuletyny informacyjne.

Kierunek 4.2.6 Opracowanie strategii komunikacji jako odrębnego dokumentu, będącego wytycznymi do działań komunikacyjnych i promocyjnych.

Oczekiwane rezultaty:

- Zwiększenie aktywności gminy w obszarze współpracy międzynarodowej.
- Wykorzystanie nowych kanałów informacyjnych i narzędzi promocyjnych, takich jak media społecznościowe, reklamy kontekstowe itp.
- Podniesienie rozpoznawalności gminy i zwiększenie stopnia utożsamiania się mieszkańców z gminą.
- Odświeżenie strony internetowej gminy.
- Odświeżenie wydawnictw cyklicznych, takich jak gazety lokalne, biuletyny.
- Dostosowanie jakości i formy przekazu do odbiorców.
- Zwiększenie efektywności komunikacji przez precyzyjne targetowanie odbiorców i dobór odpowiednich form przekazu.

Wskaźniki osiągnięcia celu	
Liczba osób do których dotrą informacje za pomocą strony internetowej gminy	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba osób obserwujących profile gminy w mediach społecznościowych, itp.	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)
Liczba wyszukiwań fraz związanych z gminą Słupsk w popularnych wyszukiwarkach internetowych	wskaźnik rzeczowy (wzrost liczby)

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Gmina Słupsk graniczy bezpośrednio z miastem Słupsk, które stanowi lokalne centrum usługowe, gospodarcze i handlowe. Ze względu na swoje położenie, gmina Słupsk stanowi przede wszystkim funkcję zaplecza mieszkaniowego. Gmina otacza miasto Słupsk, tworząc wokół niego niedomknięty na południowym-wschodzie pierścień. Miasto Słupsk graniczy z gminą na najdłuższym odcinku i jest jej największym sąsiadem. Gmina Słupsk graniczy jeszcze z siedmioma gminami: od północy z gminą Ustka (odległość do morza 10 km) i gminą Smołdzino, od wschodu z gminą Główny i gminą Damnica a od południa z gminą Dębica Kaszubska i Kobylnica, i od zachodu z gminą Postomino. Najważniejszymi cechami opisującymi położenia gminy Słupsk, jest bezpośrednie sąsiedztwo Słupska oraz położenie w niewielkiej odległości od wybrzeża morza bałtyckiego.

Obszar gminy można podzielić na trzy jednostki przestrzenne¹. Pierwszą z nich jest kompleks zachodni, który ciągnie się od zachodniej granicy gminy do rzeki Słupi. Drugą jednostką jest kompleks północno-wschodni, zajmujący północno-wschodni obszar gminy (na południu sięgający do drogi krajowej nr 6 Słupsk – Gdańsk). Trzecią jednostką jest kompleks południowo-wschodni (od szosy Słupsk –Gdańsk do południowej granicy gminy). Na terenie gminy znajduje się rozbudowana sieć osadnicza. Największymi miejscowościami są Siemianice, Jezierzycy i Redzikowo. Mimo stale rosnące liczby mieszkańców i dużej ich dysproporcji, w porównaniu do innych miejscowości na terenie gminy, nie stanowią one lokalnych centrów i pełnią funkcję sypialnianą dla Słupska. To właśnie postępujące procesy suburbanizacji sprawiają, że dynamicznie rozwijają się strefy podmiejskie. Nie zmienia to jednak faktu, że gmina ma charakter przede wszystkim rolniczy. Blisko 63,9% powierzchni gminy stanowią grunty rolne, a 29,5% lasy. Charakterystyczny dla obszaru gminy Słupsk jest też niewielki udział wód powierzchniowych, które wraz ze stawami i rowami, stanowią zaledwie 1% powierzchni gminy.

Przez teren gminy przebiega droga krajowa nr 6 oraz droga krajowa nr 21.

Poniżej został zamieszczony model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Słupsk, który obrazuje zorientowane, terytorialnie kierunki rozwoju gminy Słupsk. Model ten jest efektem zaplanowanych w strategii gminy, kierunków rozwoju oraz ich wpływu na strukturę przestrzeni. Model uwzględnia naturalne uwarunkowania, powiązania komunikacyjne, sieć osadniczą i obszary, które są szczególnie cenne przyrodniczo oraz problemy i potrzeby, które zostały zdiagnozowane w trakcie procesu opracowania niniejszej strategii.

Zgodnie z zapisami dokumentu Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Słupsk wraz ze zmianami, dla rzeki Słupi opracowano mapy zagrożenia powodzią i mapy ryzyka powodziowego. W granicach

¹ Podziału takiego dokonano w Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Słupsk.

gminy Słupsk znajdują się obszary szczególnego zagrożenia powodzią o wysokim (raz na 10 lat - 10%) i średnim (raz na 100 lat - 1%) prawdopodobieństwie występowania, na których obowiązują ograniczenia w zagospodarowaniu na podstawie ustawy Prawo Wodne. Ponadto na terenie gminy, oprócz obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, występują również obszary, na których prawdopodobieństwo występowania powodzi jest niskie i wynosi raz na 500 lat. Dla tego rodzaju prawdopodobieństwa powodzi ustawa Prawo Wodne nie wprowadza ograniczeń w zagospodarowaniu.

Zbieżność Strategii z obowiązującymi dokumentami Strategicznymi

Proces opracowania dokumentów strategicznych wymaga tego, żeby były one w pełni zgodne i nie wykazywały sprzecznych zapisów z dokumentami strategicznymi na poziomie wyższym tzn. regionalnym czy krajowym. W ramach prac nad przedmiotową Strategią, dokonano analizy jej zgodności z założeniami dokumentów strategicznych, istniejących na poziomie regionalnym i krajowym.

- W odniesieniu do poziomu powiatu, analizę oparto o dokument Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Słupskiego na lata 2012-2022.
- W odniesieniu do poziomu województwa, analizę oparto o dokument Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030.
- W odniesieniu do poziomu krajowego, wykazano natomiast związek przede wszystkim z „Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030”, która stanowi podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa.

Ponadto określone w niniejszej strategii cele strategiczne i odpowiadające im cele operacyjne i kierunki (w szczególności opisane w celu nr 2) w żadnym z kierunków działań nie naruszają Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 18 października 2016 poz. 1911 i 1958) oraz Planu Zarządzania Ryzykiem Powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły (Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 18 października 2016 r. poz. 1841).

Dokument uwzględnia postanowienia Planu zagospodarowania przestrzennego województwa pomorskiego (uchwała nr 318/XXX/16 Sejmiku Województwa Pomorskiego z dnia 29 grudnia 2016r. - Dz.Urz. Woj.Pom. Z 2017 r. poz. 603), w szczególności w zakresie umiejscowienia Gminy Słupsk w Miejskim Obszarze Funkcjonalnym Słupsk-Ustka, poszanowania zasobu, jakim jest przestrzeń, poprzez intensyfikację rozwoju w ramach istniejących struktur i przeciwdziałanie niekontrolowanej suburbanizacji, kształtowania racjonalnej struktury przestrzennej sieci transportowej, zachowania i odtwarzania zasobów środowiska przyrodniczego i jego spójności.

Ponadto niniejszy dokument uwzględnia postanowienia określone w następujących aktach:

- Program ochrony powietrza (Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 158/XIII/15 z dnia 26 października 2015 r. oraz Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 308/XXIV/20 z dnia 28 września 2020r.);
- program ochrony środowiska przed hałasem (Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 89/VIII/19 oraz Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 92/XIII/19 z dnia 25 kwietnia 2019);
- uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 310/XXIV/20 z dnia 28 września 2020 r. w sprawie wprowadzenia na obszarze województwa pomorskiego, z

wyłączeniem Gminy Miasta Sopotu i obszaru miast, ograniczeń i zakazów w zakresie eksploatacji instalacji, w których następuje spalanie paliw;

- Uchwała Zarządu Województwa Pomorskiego nr 586/162/20 z dnia 9 lipca 2020r. W sprawie przyjęcia planu rozwoju sieci dróg wojewódzkich województwa pomorskiego;

- Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 788/XXXVII/14 z dnia 24 lutego 2014 r. w sprawie przyjęcia „Zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Województwa pomorskiego”

Poniżej zamieszczono tabele zawierające logikę wzajemnych powiązań pomiędzy celami zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026, a poszczególnymi wskazanymi powyżej dokumentami strategicznymi.

Tabela 5. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030		Powiązania celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk
Cel 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym,		
1.1	Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo- wschodnia polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją.	-
1.2	Zwiększenie wykorzystania potencjału miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze.	*) CS1, CS2, CS3, CS4
1.3	Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego śląska	-
1.4	Przeciwdziałanie kryzysom w obszarach zdegradowanych	CO2.5
1.5	Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszenie atrakcyjność inwestycyjną obszarów.	CS1, CS2, CS3, CS4
Cel 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych		
2.1	Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	CS3
2.2	Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym	CS1
2.3	Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych specjalizacjach	CS1
Cel 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażanie polityk ukierunkowanych terytorialnie.		
3.1	Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem	-
3.2	Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym.	-
3.3	Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych	CO1.1
3.4	Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej	CO2.3

* zidentyfikowano wpływ poprzez pośrednie oddziaływanie na miast Słupsk, wyszczególnione w Załączniku 2. Do Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego „Imienna lista 139 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze”

Tabela 6. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030

Powiązania celów Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego i celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk		TRWAŁE BEZPIECZEŃSTWO				OTWARTA WSPÓLNOTA REGIONALNA				ODPORNA GOSPODARKA			
		Bezpieczeństwo środowiskowe	Bezpieczeństwo energetyczne	Bezpieczeństwo zdrowotne	Bezpieczeństwo cyfrowe	Fundamenty edukacji	Wrażliwość społeczna	Kapitał społeczny	Mobilność	Pozycja konkurencyjna	Zasoby pracy	Oferta czasu wolnego	Integracja z globalnym systemem transportowym
Konkurencyjna lokalna Gospodarka	Rozwój Lokalnej Przedsiębiorczości												
	Rozwój oferty inwestycyjnej												
Nowoczesna Infrastruktura	Rozbudowana infrastruktura turystyczna												
	Rozwijająca się infrastruktura energetyczna												
	Rozbudowana infrastruktura techniczna												
	Nowoczesna infrastruktura telekomunikacyjna												
	Nowoczesna przestrzeń												

Tabela 7. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Słupskiego na lata 2012-2022.

		Konkurencyjna lokalna Gospodarka		Nowoczesna Infrastruktura						Otwarta i bezpieczna społeczność				Efektywna komunikacja z otoczeniem		
		Rozwój Lokalnej Przedsiębiorczości	Rozwój oferty inwestycyjnej	Rozbudowana infrastruktura turystyczna	Rozwijająca się infrastruktura energetyczna	Rozbudowana infrastruktura techniczna	Nowoczesna infrastruktura telekomunikacyjna	Nowoczesna przestrzeń	Gmina przyjazna środowisku	Nowoczesna i efektywna edukacja	Dostępna kultura	Rozwój sportu i rekreacji	Dostępna i nowoczesna ochrona zdrowia	Bezpieczeństwo mieszkańców	Silna tożsamość lokalna	Rozpoznawalna gmina Słupsk
1. SPOŁECZNOŚĆ	1.1. Podjąć działania na rzecz stworzenia sprawnego systemu zapobiegania kryzysom rodziny oraz kompleksowego wsparcia osób starszych, samotnych i niepełnosprawnych objętych szeroko rozumianą pomocą społeczną.															
	1.2. Stworzyć warunki na rzecz przeciwdziałania wykluczeniom społecznym, aktywizacji zawodowej mieszkańców powiatu i pozyskania pracy przez osoby niepełnosprawne.															
	1.3. Stworzyć warunki dla rozwoju usług opieki zdrowotnej i medycznej.															
	1.4. Podjąć działania w kierunku zmiany świadomości społecznej w zmieniającej się rzeczywistości społeczno-gospodarczej.															
	1.5. Podjąć działania na rzecz rozwoju i dywersyfikacji form przekwalifikowani															

	a zawodowego i uwzględnić w procesie kształcenia potrzeby lokalnego rynku pracy.																		
	1.6. Stworzenie warunków do powszechnego i taniego dostępu do oświaty na szczeblu ponadgimnazjalnym zgodnie z zainteresowaniami i zdolnościami młodzieży																		
	1.7 Wsparcie aktywności zawodowej osób bezrobotnych i poszukujących pracy na rynku pracy																		
2.INFRASTRUKTURA	2.1. Budować i modernizować infrastrukturę drogową wraz z jej najbliższym otoczeniem oraz umożliwiać rozwój infrastruktury przewozów pasażerskich.																		
	2.2. Sprzyjać rozwojowi infrastruktury proturystycznej i różnych form turystyki.																		
	2.3. Stwarzać warunki dla rozwoju infrastruktury technicznej przeciwdziałającej tzw. wykluczeniu cyfrowemu mieszkańców powiatu śląskiego.																		
3.GOSPODARKA	3.1. Działać na rzecz tworzenia warunków dla rozwoju stref aktywności gospodarczej na terenie powiatu.																		
	3.2. Stworzyć warunki dla ograniczenia bezrobocia i wzrostu aktywności zawodowej mieszkańców powiatu śląskiego.																		
	3.3. Podejmować																		

	działania w kierunku wielofunkcyjnego rozwoju wsi i obszarów wiejskich w zakresie rozwoju nowoczesnych rolnictwa i pozarolniczego rozwoju wsi.																						
	3.4. Stworzyć system promocji powiatu słupskiego w kraju i zagranicą.																						
4. PRZESTRZEŃ	4.1. Podjąć działania w kierunku równomiernego rozwoju powiatu i poszczególnych miejscowości położonych najdalej od centrum gospodarczego i kulturalnego skupionego w mieście Słupsku oraz tworzyć warunki dla korzystniejszego gospodarowania w rolnictwie, leśnictwie, rybactwie morskimi śródlądowym.																						
	4.2. Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej oraz lepiej wykorzystywać istniejące szlaki komunikacyjne.																						
	4.3. Stworzyć warunki do wykorzystania istniejących i tworzenia nowych obszarów chronionych dla zwiększenia potencjału zasobów przyrodniczych sprzyjających rozwojowi turystyki.																						
	4.4 Podjąć współpracę przez jst zlokalizowane na terenie Powiatu Słupskiego oraz współpracę Powiatu Słupskiego z																						

Źródła finansowania

Celem dokumentacji strategii jest określenie wizji, misji i celów strategicznych, wskazujących kierunki rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026, nie zaś precyzyjnie określenie poszczególnych zadań przeznaczonych do realizacji.

W związku z czym, w niniejszym podrozdziale Strategii, nie określono dokładnych budżetów realizacji poszczególnych zadań. Za przyjęciem takiego podejścia przemawia nie tylko horyzont czasowy planowania, który zwiększa wskaźnik niepewności oraz ryzyko nieprawidłowego oszacowania nakładów inwestycyjnych i wydatków w długim okresie, ale również przyjęta zasada ogólności i szerokość sfer interwencji strategicznej. Zgodnie z zasadą ogólności, przyjęto, iż do realizacji celów strategicznych i przynależnych im celów operacyjnych, może przyczynić się nieokreślona liczba, wielorakich projektów, o charakterze zgodnym z celem nadrzędnym.

Nie bez znaczenia dla estymacji budżetowej jest także charakter niematerialny, „miękki” - związany z projektami animacyjnymi, szkoleniowymi, informacyjnymi i doradczymi, które jednak pod względem liczby zrealizowanych projektów, będą z pewnością dominowały wśród realizowanych w ramach Strategii niektórych ze strategicznych działań, w szczególności w sferze Biznesu oraz Kapitału Społecznego. Realizacja detalicznych działań, składających się na realizację celów strategicznych, w szczególności partycypacja lokalnej społeczności na etapie planowania strategicznego, nie jest możliwa do dokładanego zaplanowania finansowego, przede wszystkim w związku z ogromnym obciążeniem błędem estymacji.

W związku z powyższym, możliwość finansowania zadań realizowanych w ramach Strategii, przedstawiono w poniższej tabeli jako schemat podstawowych źródeł, z jakich będą mogły pochodzić środki finansowe na pokrycie wydatków, na realizację założeń poszczególnych celów szczegółowych Strategii.

Okres jaki obejmuje Strategia to lata 2021 – 2026, zaś na chwilę opracowywania dokumentacji, nie są znane wszystkie zasady i instrukcje programów pomocowych UE na okres programowania 2021-2027, w związku z czym przedstawiony schemat ma charakter przeglądu i wskazuje na potencjalne źródła i możliwości wykorzystania finansowana ze środków funduszy pomocowych UE.

Tabela 8. Potencjalne źródła finansowania

Środki własne Gminy	Fundusze Strukturalne UE z budżetu na lata 2021- 2027 oraz budżetów kolejnych	Narodowy Instytut Kultury	Środki będące w gestii LGD
Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Gdańsku	Fundusz Dróg Samorządowych - budżet Państwa	Samorząd Województwa Pomorskiego	WFOŚiG w Gdańsku
NFOŚiG	RFIL - Rządowy Fundusz Inwestycji i Lokalnych	NPRCz - Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa	inne

Wdrażanie, monitorowanie i ewaluacja strategii

Opracowanie dokumentów strategicznych, musi obejmować również proces wdrażania zaprojektowanych działań oraz spójny system monitoringu i ewaluacji. Prawidłowy przebieg procesu realizacji Strategii Rozwoju gminy Słupsk na lata 2021-2026, jest uzależniony od mechanizmów wdrażania założeń strategii oraz od systematycznego mierzenia i oceny wskaźników opisujących zachodzące zmiany. Skuteczne wdrażanie strategii jest uzależnione od wiedzy na temat realizacji wskazanych w niej działań i umiejętności reagowania na rozbieżności pomiędzy przyjętymi założeniami, a uzyskiwanymi efektami.

MECHANIZMY WDRAŻANIA STRATEGII

Instytucją zarządzającą wdrażaniem Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021 – 2030 będzie powołany przez Wójta Gminy Zespół ds. Realizacji Strategii Rozwoju, składający się z kierowników referatów oraz dyrektorów i kierowników jednostek odpowiedzialnych za wdrażanie poszczególnych kierunków działań. Bezpośredni nadzór nad realizacją Strategii, pełnić będzie Wójt Gminy Słupsk. Do głównych zadań wspomnianego powyżej Zespołu ds. Realizacji Strategii Rozwoju należeć będzie:

- Realizacja zapisanych w dokumencie strategicznym celów, przypisanych zadań i projektów.
- Ewaluacja i monitorowanie procesu realizacji zadań, określonych w strategii.
- Koordynacja procesu, jej ewentualnej aktualizacji we współpracy z Radą Gminy Słupsk.
- Składanie Wójtowi Gminy Słupsk raportów o stopniu realizacji Strategii.
- Zapewnianie działań w zakresie promocji strategii.
- Poszukiwanie wraz z innymi podmiotami zaangażowanymi pozabudżetowych źródeł finansowania dla projektów.

Sprawna realizacja strategii zależy od zaangażowania wielu podmiotów. Z tego powodu, podstawową zasadą przyświecającą jej realizacji, powinno być partnerstwo wszystkich podmiotów zaangażowanych w proces realizacji. Szeroki zakres dokumentu strategicznego zakłada zaangażowanie wielu podmiotów i partnerów, wśród których kluczową rolę pełnić będą instytucje samorządowe, organizacje społeczne, przedsiębiorcy i mieszkańcy. Ważnym elementem współdziałania, będzie prowadzenie szerokiego dialogu społecznego i umożliwianie poszczególnym zainteresowanym podmiotom możliwości szerokiej partycypacji. Zaangażowanie mieszkańców, podmiotów społecznych i przedsiębiorców, powinno zaowocować wypracowaniem modelu współpracy, w którym partycypacja społeczna wytwarza warunki do współzarządzania Gminą przez mieszkańców. Współpraca wszystkich podmiotów zaangażowanych w realizację Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 powinna być oparta na:

- Budowie trwałej sieci partnerstwa na rzecz rozwoju Gminy oraz zapewnienia kompleksowego podejścia do rozwiązywania problemów zdiagnozowanych w Strategii – uwzględniającego punkt widzenia wielu partnerów.
- Prowadzeniu dialogu społecznego pomiędzy poszczególnymi interesariuszami.
- Prowadzeniu badań i analiz w zakresie zmian społeczno-gospodarczych

zachodzących na obszarze Gminy, które będą rezultatem realizowanych działań i projektów wynikających ze Strategii oraz zmian, zachodzących w skali makrospołecznej i makroekonomicznej.

- Wspieranie inicjatyw promujących współdziałanie partnerów i interesariuszy.

Skuteczne, terminowe i efektywne wdrażanie Strategii będzie wymagało zarówno zabiegów koordynacyjnych jak i skutecznych działań, mających na celu ocenę stopnia realizacji poszczególnych zadań oraz wpływ skutków ich realizacji na stopień osiągnięcia poszczególne celów.

System oceny postępów wdrożeniowych, obejmować będzie:

- ⌚ Monitoring, czyli ciągły proces zbierania i selekcjonowania informacji.
- ⌚ Ewaluację, czyli okresową ocenę i interpretację zebranych danych.

MONITORING I EWALUACJA

Proces realizacji Strategii musi być sprzężony z monitoringiem działań i ich ewaluacją. Systematyczne zbieranie danych oraz ich okresowa ocena, stanowią podstawowy mechanizm pozwalający na skuteczną koordynację procesu wdrażania.

Dobrze zaplanowany, spójny i sprawnie funkcjonujący system monitoringu, jest podstawowym narzędziem pozyskania danych, umożliwiającym dokonanie oceny stopnia realizacji zapisów Strategii.

Proces monitorowania będzie polegać na systematycznym obserwowaniu zmian, zachodzących w odniesieniu do celów wytyczonych w Strategii oraz stopnia realizacji poszczególnych celów. System monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 zakłada, że monitoring prowadzony będzie według przyjętego harmonogramu. Ocena realizacji Strategii będzie wykonywana raz na trzy lata. Zespół ds. Realizacji Strategii Rozwoju, będzie w wyznaczonym okresie czasowym, dokonywał opracowania okresowych raportów monitoringowych. Raporty będą przedstawiane Radzie Gminy Słupsk oraz upubliczniane na stronie internetowej Urzędu Gminy Słupsk.

Zadanie	Realizator	Termin
Realizacja poszczególnych celów Strategii	Zespół Wdrażający Strategię	Cały okres programowania Strategii – od 2021 do 2026 roku.
Zbieranie informacji na temat realizowanych zadań przyjętych w Strategii.	Komórka w Urzędzie gminy odpowiedzialna za zbieranie danych do celów monitoringowych.	2023 rok
		2026 rok
Opracowanie raportów monitoringowych dot. realizacji Strategii.	Gminy Zespół ds. Realizacji Strategii Rozwoju	2023 rok
		2026 rok
Przedstawianie Radzie Gminy Słupsk sprawozdań z realizacji Strategii (raportów monitoringowych).	Gminy Zespół ds. Realizacji Strategii Rozwoju	2023 rok
		2026 rok
Upublicznianie raportów monitoringowych na stronie internetowej Urzędu Gminy Słupsk	Urząd Gminy Słupsk	2023 rok
		2026 rok

SPIS ILUSTRACJI I TABEL

Rysunek 1. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Słupsk.....	29
Tabela 1. Mocne strony gminy Słupsk.....	4
Tabela 2. Słabe strony gminy Słupsk.....	5
Tabela 3. Szanse rozwojowe gminy Słupsk.....	5
Tabela 4. Zagrożenia rozwojowe dla gminy Słupsk.....	6
Tabela 5. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030.....	31
Tabela 6. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030.....	32
Tabela 7. Logika powiązań celów Strategii Rozwoju Gminy Słupsk na lata 2021-2026 i Powiązania z Krajową Strategią Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Słupskiego na lata 2012-2022.....	34
Tabela 8. Potencjalne źródła finansowania.....	39

LITERATURA

1. Strategia rozwoju gminy. Poradnik praktyczny, red. Hoikins Dawid, Warszawa, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, 2021;
2. Strategia rozwoju gmin wiejskich na terenach przyrodniczo cennych, red. Dubel Krystyny, Krosno, Fundacja Centrum Edukacji Ekologicznej Wsi, 1999;
3. Obłój Krzysztof, Strategia Organizacji, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 2001;
4. Zarządzanie strategiczne. Kształtowanie konkurencyjności współczesnych organizacji, red. Lozano Plantoff Alberto, Gadomska-Lila Katarzyna, Szczecin, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, 2018;
5. Tworzenie modeli biznesowych. Podręcznik wizjonera, red. Osterwalder Alexander, Pigneur Yves, Gliwice, Helion, 2012;
6. Kłodziński Marek, Znaczenie i potrzeba tworzenia strategii rozwoju gminy, Warszawa, Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa PAN, 2009;
7. Drucker Peter, Innowacja i przedsiębiorczość. Praktyka i zasady, Warszawa, PWE, 1992;
8. Borowicz Ryszard, Wyzwania nowych czasów, Warszawa, Polska Akademia Nauk, Instytut Rozwoju Wsi i Rolnictwa, 1993;
9. Planowanie strategiczne jako narzędzie realizacji celów organizacji, PM Group, Warszawa, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów;
10. Tutaj Jerzy, Strategie rozwoju w jednostkach samorządu terytorialnego, „Społeczności Lokalne. Studia Interdyscyplinarne”, Politechnika Wroclawska, 2018;
11. Wołowicz Tomasz, Reško Dariusz, Strategia rozwoju gminy jako narzędzie zarządzania zmianą gospodarczą, Zeszyty Naukowe WSEI seria: EKONOMIA, Lublin, 2012;
12. Gierszewska Grażyna, Romanowska Maria, Analiza strategiczna przedsiębiorstwa, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 1996;
13. Strategie rozwoju organizacji, red. Szplit Andrzej, Kraków, Antykwa, 2002;
14. Romanowska Maria, Alianse strategiczne przedsiębiorstw, Warszawa, Polskie Wydawnictwa Ekonomiczne, 1997;
15. Planowanie strategiczne, red. Klasik Andrzej, Warszawa, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 1993;
16. Myślenie strategiczne, Allaire Yvan, Firsirotu Mihaela, Warszawa, Wydawnictwo Naukowe PWN, 2000;
17. Hatch Mary Jo, Teoria Organizacji, Warszawa, Wydawnictwo Naukowe PWN, 2002